**บทสรุปผู้บริหาร**

**รายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง........................................**

**รอบปีที่ .......(วันที่........เดือน.......พ.ศ. .... - วันที่ ......เดือน.........พ.ศ. .....)**

**เพื่อให้การบริหารงานของส่วนงานเป็นไปตามแผนการบริหารงานที่ได้นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยและมีการบริหารงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นสำคัญ รวมทั้งเพื่อลดภาระในการเขียนรายงานของผู้บริหารและลดความหลากหลายของเนื้อหารายงาน จึงขอความร่วมมือหัวหน้าส่วนงานจัดทำรายงานที่มีความกระชับ และมุ่งผลสำเร็จของงานเป็นหลัก โดยรูปแบบและเนื้อหาในรายงาน ควรประกอบด้วย**

1. **สรุปแนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย (Concept Paper)**

แนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย (Concept Paper) เป็นส่วนย่อของยุทธศาสตร์ทั้งหมดของส่วนงาน ที่แสดงว่าหัวหน้าส่วนงานต้องการผลักดันภารกิจเรื่องใด มีวิธีการอย่างไร และที่สำคัญที่สุดคือแสดงให้เห็นว่าหัวหน้าส่วนงานประสงค์จะให้บังเกิดผลอย่างไร สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือ Concept Paper จะต้องเขียนโดยหัวหน้าส่วนงานหรือเขียนตามความคิดของหัวหน้าส่วนงาน และเพื่อให้มีความกระชับ ความยาวของ Concept Paper **ไม่ควรเกิน 5 หน้ากระดาษ A4**

1. **ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนปฏิบัติงานงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย**

**2.1 ผลการดำเนินงาน**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด** | **ครบรอบปีที่ 2** | | | **ครบรอบปีที่ 3** | | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** | **ร้อยละความสำเร็จ** | **แผน** | **ผล** | **ร้อยละความสำเร็จ** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1 :** ……………………………………………………………………………………………………………. | | | | | | | |
| ตัวชี้วัด................ |  |  |  |  |  |  |  |
| ตัวชี้วัด................ |  |  |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่** …………………………………………………………………………………………………………..…….. | | | | | | | |
| ตัวชี้วัด................ |  |  |  |  |  |  |  |
| ตัวชี้วัด................ |  |  |  |  |  |  |  |

**2.2 สรุปผลการดำเนินงานหรือผลงานความก้าวหน้าโดยรวมที่มีความโดดเด่น (ไม่ควรเกิน 2 หน้ากระดาษ A4**)

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

**2.3 สรุปผลการดำเนินงานหรือผลงานที่ไม่บรรลุเป้าหมาย**

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

**2.4 สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยช่วยเหลือ กรณีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย**

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

1. **ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนปฏิบัติงานงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา**

**3.1 ผลการดำเนินงาน**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด** | **ครบรอบปีที่ 2** | | | **ครบรอบปีที่ 3** | | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** | **ร้อยละความสำเร็จ** | **แผน** | **ผล** | **ร้อยละความสำเร็จ** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1 :** ……………………………………………………………………………………………………………. | | | | | | | |
| ตัวชี้วัด................ |  |  |  |  |  |  |  |
| ตัวชี้วัด................ |  |  |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่** …………………………………………………………………………………………………………..…….. | | | | | | | |
| ตัวชี้วัด................ |  |  |  |  |  |  |  |
| ตัวชี้วัด................ |  |  |  |  |  |  |  |

**3.2 สรุปผลการดำเนินงานหรือผลงานความก้าวหน้าโดยรวมที่มีความโดดเด่น (ไม่ควรเกิน 2 หน้ากระดาษ A4**)

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

**3.3 สรุปผลการดำเนินงานหรือผลงานที่ไม่บรรลุเป้าหมาย**

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

**3.4 สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยช่วยเหลือ กรณีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย**

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

1. **ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยที่ได้ให้ไว้ในช่วงการเสนอแผนการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงาน (ถ้ามี)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย** | **ผลการดำเนินงาน** | **หมายเหตุ** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. **ผลการดำเนินงานตามที่อธิการบดีมอบหมาย (ถ้ามี)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ภารกิจที่อธิการบดีมอบหมาย** | **ผลการดำเนินงาน** | **หมายเหตุ** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. **ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง...(หัวหน้าส่วนงาน)...ที่ได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ในรอบประเมินที่ผ่านามา** *(ส่วนนี้สำหรับรายงานผลการปฏิบัติงาน เฉพาะการประเมินเมื่อครบรอบครั้งที่ 3 และการประเมินเมื่อครบรอบปีที่ 4)*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ** | **ผลการดำเนินงาน** | **หมายเหตุ** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. **ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการบริหารงานที่ผ่านมา**
   1. ……………………………………………………………………………………………………………………
   2. ……………………………………………………………………………………………………………………
   3. ……………………………………………………………………………………………………………………
2. **สิ่งที่ส่วนงานต้องการให้มหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานของส่วนงาน**
   1. ……………………………………………………………………………………………………………………
   2. ……………………………………………………………………………………………………………………
   3. ……………………………………………………………………………………………………………………
3. **การประเมินตนเอง**

| **ส่วนที่** | **หัวข้อการประเมิน** | **ผลการประเมินตนเอง** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ดีเด่น | ดีมาก | ดี | พอใช้ | ไม่ผ่าน |
| **1** | **ประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน** |  |  |  |  |  |
| 1.1 คุณภาพการดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานที่เสนอต่อสภามหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |
| 1.2 คุณภาพการดำเนินงานตามนโยบาย และแนวทางการบริหารที่แถลงไว้ต่อคณะกรรมการสรรหา |  |  |  |  |  |
| **2.** | **ประเมินปริมาณการปฏิบัติงาน** |  |  |  |  |  |
|  | 2.1 ความสามารถในการบริหารงานตามคำรับรองปฏิบัติงานของส่วนงาน |  |  |  |  |  |
| **3.** | **ประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติงาน** |  |  |  |  |  |
| **3.1 ความสามารถในการบริหารงาน** |  |  |  |  |  |
| 3.1.1 ระบบควบคุมภายใน |  |  |  |  |  |
| 3.1.2 ระบบบริหารความเสี่ยง |  |  |  |  |  |
| 3.1.3 ผลการตรวจสอบภายใน |  |  |  |  |  |
| 3.2 ความสามารถในการบริหารงบประมาณและการเงิน |  |  |  |  |  |
| 3.3 ความสามารถในการบริหารจัดการตาม หลักธรรมาภิบาล |  |  |  |  |  |
| **4.** | **อื่นๆ (โปรดระบุ)** |  |  |  |  |  |

***หมายเหตุ* : หากท่านต้องการนำเสนอข้อมูลมากกว่ากรอบการเขียนรายงานฯ ที่กำหนด ขอให้จัดทำเป็นข้อมูลประกอบใน “ภาคผนวก” ต่อท้ายรายงานเพิ่มเติมได้**